



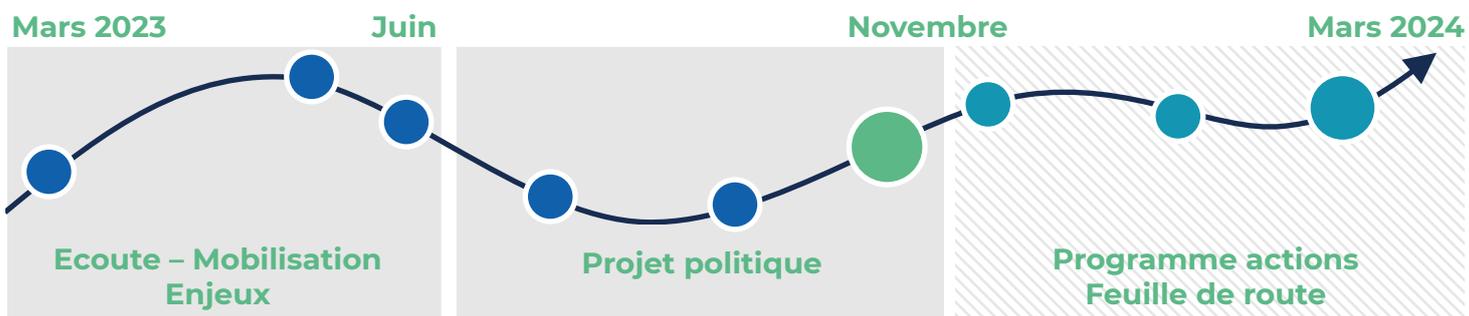
Nous poursuivons la concertation et l'élaboration collective de notre projet de territoire. C'est une démarche exigeante. Elle embrasse tous les sujets. Elle traite à la fois de la très grande proximité (le quartier, le centre-bourg) et de l'échelle européenne quand il s'agit, par exemple, d'envisager le rayonnement futur de notre port. Elle interroge les difficultés que nous rencontrons aujourd'hui mais aussi les perspectives que nous nous devons d'ouvrir sur les prochaines années et décennies.

Au contexte anxiogène auquel nous sommes tous confrontés, notre projet de territoire doit opposer notre détermination à rester dans l'action, à s'écouter avec respect et à dessiner un avenir désirable pour nos enfants. Or, les atouts du territoire sont multiples. Ils tiennent à notre positionnement, à une géographie très enviable, entre Terre et Mer, entre la dynamique de notre port et la qualité de notre bocage. Ils tiennent aussi à notre histoire et aux luttes que nous avons su mener, à l'énergie et aux talents de nos entreprises, de nos habitants. A notre sens de l'accueil et des solidarités.

Cette lettre est un point d'étape. Le travail se poursuit. Une seconde enquête auprès des habitants vous permettra d'affiner nos propositions...
 Merci à tous, de ce travail fructueux et collectif, fructueux car collectif.

Frédéric CUVILLIER
 Président de la CAB
 Maire de Boulogne-sur-Mer
 Ancien Ministre

Où en sommes-nous ?



Des analyses

Des enquêtes en ligne :
 ✓ Elus : 160 réponses
 ✓ Habitants : 1.931 réponses
 ✓ Entreprises : 110 réponses

De multiples rencontres :
 ✓ Elus de la CAB
 ✓ Maires des communes
 ✓ Partenaires institutionnels
 ✓ Services...

Un forum de tous les élus : 126 élus

Des ateliers de travail entre: élus et services

Un large forum avec les partenaires et des acteurs économiques et associatifs du territoire (55 structures)

Un séminaire avec les agents de la CAB et des communes (65 agents)

3 grandes ambitions pour le boulonnais

L'ambition de **rayonner** aux échelles européenne, nationale, régionale par **l'innovation** ; celle qui se nourrit de la singularité de notre positionnement et de la **fierté** de notre histoire.

La mer...

...l'excellence de notre économie bleue : halieutique, industrielle et touristique...

La terre...

... la singularité et le potentiel majeur d'attractivité des économies et des paysages du boulonnais

Le pôle urbain de Boulogne...

... la « capitale » de la cote d'Opale, des fonctions métropolitaines éducatives, culturelles et économiques majeures, un environnement patrimonial remarquable...

L'excellence et l'innovation au cœur de notre développement

Nos ressources et nos savoir-faire au service de la transition écologique et énergétique

La cohésion et les solidarités garantes de notre qualité de vie

L'ambition de **conforter une qualité de vie épanouissante et attractive** pour tous les habitants à l'échelle large du boulonnais.

La dimension éducative...

...formation, accompagnement social et émancipation par le sport et la culture, citoyenneté ... avec une attention particulière donnée à la jeunesse

L'équité d'accès aux prestations...

...promotion de la proximité (quartiers / bassins de vie), diversité des formes de mobilité

La promotion des parcours résidentiels et de vie...

...bien grandir, bien vieillir

L'ambition de protéger et de valoriser **des ressources naturelles d'exception** au service des **transitions écologiques et énergétiques**

Une approche globale de l'eau...

...protection et valorisation de la ressource ; gestion des risques...

La décarbonation du territoire...

...filiales locales performantes d'énergie renouvelables, écologie industrielle...

L'affaire de tous...

...la promotion d'une culture partagée autour des enjeux de transition et de sobriété

Pour porter ces ambitions, une organisation coopérative et partenariale accrue



- L'interconnaissance, l'écoute mutuelle, la mutualisation...
- L'articulation de tous les partenaires institutionnels
- Les réseaux d'acteurs
- Une démocratie participative active et innovante

6 caps pour structurer notre travail

Quelques pistes de travail illustratives...

Un territoire d'excellence en écologie industrielle et maritime

Hervé LECLERCQ,
Maire de Condette



→ Conforter notre attractivité en développant **la recherche et l'innovation dans l'écologie industrielle et maritime**,

→ Investir certaines **filières économiques** notamment autour des activités et métiers du numérique, de la production d'énergie, de l'alimentation, des économies circulaires...

→ Susciter la **dynamique entrepreneuriale** du territoire, **accompagner les projets**, renforcer les **réseaux d'acteurs** et les animer, valoriser nos « **pépites** »...

Un territoire d'innovations économiques

Un territoire capital-(e) du tourisme en Côte d'Opale

Serge QUÉTU,
Maire de Pernes-lès-Boulogne



→ Améliorer la qualité du cadre de vie dans **notre pôle urbain et nos cœurs de bourgs** / Adapter nos espaces urbains **aux effets du changement climatique** (gestion de l'eau, nature en ville, écomatériaux..)

→ Mieux valoriser **notre bocage boulonnais**, son agriculture, son rôle écologique déterminant, la qualité de ses paysages

→ Accompagner **le développement d'offres résidentielles diversifiées**, en mesure de répondre à des besoins singuliers et qui évoluent tout au long de la vie

Un territoire d'exception par son cadre de vie

Un territoire de proximité(s), solidaire et citoyen

Paulette JULIEN-PEUVION,
Maire de Neufchâtel-Hardelot



→ Rechercher **une accessibilité plus large aux services** par une meilleure communication : être plus explicite sur le « qui fait quoi ? », viser des réponses adaptées et de proximité...

→ Favoriser **l'accès au sport et à la culture pour tous**, comme un levier de bien-être et de santé, de rencontres, d'émancipation...

→ Travailler sur **la promotion et le développement des économies de proximité**, créatrices d'emplois et de prestations locales de services : commerces, artisanat, services à la personne...

Un territoire interconnecté, qui réinvente les mobilités de demain